

# Enseignant-Chercheur et Opportuniste : un pléonasme ?

**Jean-Pierre Boissin, Professeur**  
Strategy, Entrepreneurship & Innovation  
**EUR ELMI / GREDEG**

## Parcours

- **Formation, diplômes, concours**

- Grenoble : Maîtrise Economie des Entreprises puis DESS MAE, DEA Sciences de Gestion, Thèse
- CEFAG FNEGE, MCF, Agrégation des Universités, Professeur

- **Expérience Grenoble, Paris, Nice... Ardèche**

- Consultant stratégie finance : évaluation, diagnostic, fusions et acquisitions, restructuration
- MCF IUT, IUP Ingénierie Economique, Professeur Grenoble IAE
- Responsabilité de diplômes... Directeur labo UMR CNRS... Directeur Maison de l'Entrepreneuriat
- Mission nationale MESRI : PEPITE, SNEE, Pépité France
- Mission Recteur de Région PACA // CMQ

## Du management stratégique...

- **Opportunité**

- Poste de consultant pendant le DEA dans cabinet de conseil d'où thèse en association...

- **Résultat**

- Thèse sur intégration d'une vingtaine d'**acquisitions** du groupe Péchiney dont ANC (défilé d'initiés Bercy), **corporate** (intégration verticale virtuelle, diversification, taille critique) et **business strategies** (restructuration, plan stratégique, due diligence), COMEX (Jean Gandois Président MEDEF) et CODIR, **impacts financiers** (ventes, profitabilité, rentabilités économique et financière) et **extra-financiers** (social – effectifs et environnemental – packaging)

- **Opportunité**

- Demande AIMS sur place académique du management stratégique pour intégration de la discipline au concours d'agrégation

- **Résultat**

- Base de données **bibliométrique** revues francophones, étude socio-cognitive, citations et réseaux de **co-citations**, focus sous-discipline, réplique autre discipline. (Equipe BCG... Boissin Castagnos Guieu)
- Transfert formation : structuration de la discipline à travers discipline, reproduction bourdieusienne ?

## ... à l'entrepreneuriat

### ■ Opportunité

- A) Création Maison de l'Entrepreneuriat, site de Grenoble (3 universités, 10 écoles d'ingénieurs, Grenoble Ecole de Management) : sensibiliser et former à l'entrepreneuriat...
- (B) Mise à l'échelle nationale avec Plan Etudiants Pour l'Innovation, le Transfert et l'Entrepreneuriat, 34 pôles PEPITE sur les sites d'enseignement supérieur, création du Statut National Etudiant-Entrepreneur avec accompagnement de projets réels et création de Pépité France (animation réseau, échanges de bonnes pratiques).

### ■ Résultat

- A) Quels impacts de la sensibilisation et de la formation à l'entrepreneuriat ? Observatoire international (vingtaine de pays) de **l'intention entrepreneuriale** avec S. Emin.
- (B) Quels impacts du Statut National Etudiant-Entrepreneur ? Observatoire des Etudiants-Entrepreneurs (**engagement entrepreneurial** avec L. Gabay Mariani).
- Transferts : Modules pédagogiques sensibilisation et formation ; Accompagnement-formation (Pépité Starter, Pépité Skills, startups (Ornikar, PayFit, Finoptim...))

# Articulation Management Stratégique, Entrepreneuriat, Innovation

Strategic Intent-Entrepreneurial Intent, Acquisitions and Business Transfer,  
Corporate Governance, Corporate Social Responsibility, Impacts

## ■ Opportunité

- Mission PEPITE accès aux fichiers des **entreprises innovantes** créées par les incubateurs Allègre Enseignement Supérieur et/ou dans le cadre du concours innovation avec BPI (qq milliers sur 10 ans).

## ■ Résultat

- Impacts de ces dispositifs sur la **création d'entreprises innovantes**, caractérisation des **stratégies de croissance et des modes de gouvernance**, impacts financiers et économiques (Taille ? Brevets) avec C Tarillon.
- Transfert : serious game levée de fonds entreprise innovante Finoptim

## ■ Opportunité

- **Engagement** sur reprises d'entreprise en... Ardèche

## ■ Résultat

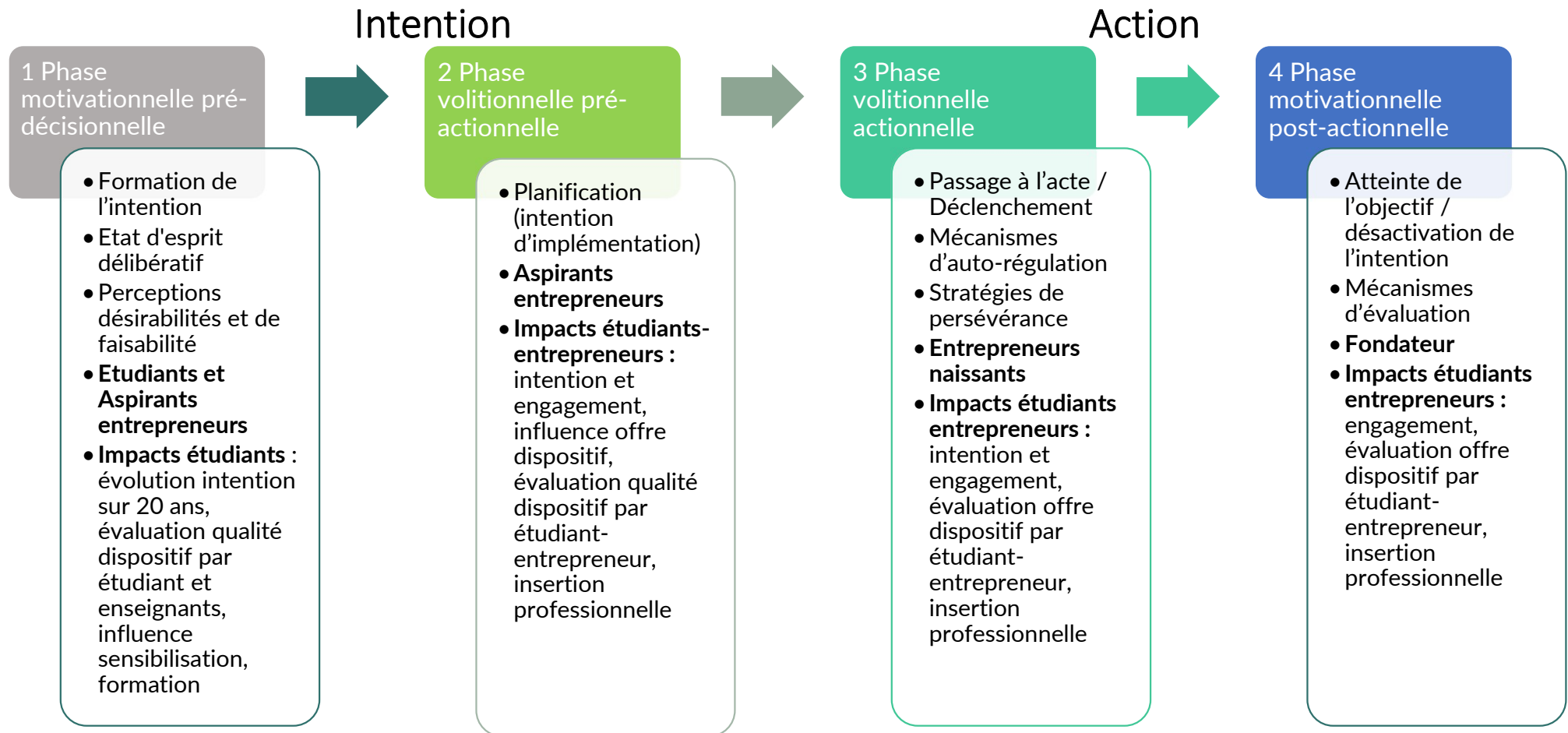
- Processus de reprise d'entreprise, évaluation, due diligence, gouvernance familiale
- Transfert formation : serious game W, évaluation et plan de reprise d'entreprise, FI et FC

## Et maintenant ? GREDEG, ELMI, Nice

- **Opportunités ????**

- Impacts Entrepreneuriat Etudiant : UniCA Entreprendre PEPITE : création d'entreprises, insertion professionnelle
- Transmissions reprises Tourisme, Hôtellerie : Statut national Etudiant Ent'Repreneur, CMQ TIH formation continue, serious game Negresco et DD, Malongo et commerce équitable
- Impacts financiers et extra-financiers, CSRD, Gouvernance startup innovantes Sophia ;
- Transversal : Ecosystème innovant entrepreneurial, Responsabilité Territoriale des entreprises et des entrepreneurs

## IMPACTS DES DISPOSITIFS SUR LES PHASES REVERSIBLES DU PROCESSUS ENTREPRENEURIAL ETUDIANT



*Trois impacts* sur chaque phase : Evolution cognitive intention-action, perceptions qualité dispositif par étudiants et enseignants, effet esprit entrepreneurial et insertion professionnelle

# Pack Statut National Etudiant-Ent'Preneur

Je peux bénéficier des services de ...

Je suis  
Etudiant  
Ent'Preneur  
j'ai besoin  
de....

## Intermédiation avec écosystème...

- Entrepreneurs en position de cession
- Experts accompagnement
- Tuteur Accompagnement

- . CCI, CMA, CRESS
- . PEPITE
- . Experts-comptables
- . Syndicats professionnels

Accompagnement

## Intégration activité à céder...

- Apprentissage métier
- Apprentissage entrepreneur
- Tuteur Cédant

- . OPCA, France Travail
- . Prêts d'Honneur (IF, RE, FA)
- . Banques, GE et revitalisation
- . BPI

Financement

## Diplôme Etudiant-Entrepreneur D2E d'un établissement, pédagogie inversée et alternance

- Mode projet entrepreneurial
- Offre de cours en ligne avec lien enseignants locaux
- Tuteur Enseignant

- . MESR, MEF, CDC
- . Région, Métropoles, autres collectivités
- . Enseignement Supérieur
- . CFA
- . Pépite France
- . Certification de compétences

Formation



## IMPACTS ET RSE FORTIL ET STARTUP SOPHIA

